

Alarmsystem gegen Talfahrten

5. Jenaer Wirtschaftstag über Erfolgsfaktoren für den Mittelstand

Jena (OTZ). Diesmal geht es um Mittelstand und offiziell hat der fünfte Jenaer Wirtschaftstag "Erfolgsfaktoren im Visier".

Über das Thema werden Politiker, Wirtschaftswissenschaftler und Industrievertreter am 26. April an der Friedrich-Schiller-Universität in Jena diskutieren. Wie die Universität gestern mitteilte, werde anderem Wirtschaftswissenschaftler Prof. Dr. Volkmär Botta das Konzept des "Balanced Controlling" vorstellen. Dahinter verbirgt sich ein Managementprinzip, dass sich leicht in die Unternehmensstrategie auch klein- und mittelständischer Betriebe einbauen lasse und unvorhersehbare wirtschaftliche Berg- und Talfahrten verhindern helfe. Bottas Botschaft: "Wer ständig die betriebswirtschaftlichen Daten im ‚Ist‘ mit den gesteckten Zielen abgleicht sowie entstehende Risiken frühzeitig abwägt, hält seine Firma prima auf Kurs."

Das dafür konzipierte Modell arbeite simultan auf zwei Ebenen: Auf der einen widme sich der Bereich "Balanced Unternehmens Controlling" den finanziellen Rahmendaten, auf der anderen das "Balanced Prozess Controlling" der betrieblichen Entwicklung. "Das System funktioniert aber nur, wenn die Geschäftsleitung in regel- mäßigen, kurzen Abständen die Unternehmenskennzahlen ermittelt", warnt Botta. Dazu zählen Kapitalrendite, Liquidität, Verschuldung und langfristiges Anlagevermögen, für die der BWL-Professor eine klare Vorgabe von Grenzwerten empfiehlt. Werden diese Grenzen überschritten, schrillen die Alarmglocken bereits im Planungsstadium. Mittels "Balanced Controlling" ließen sich auch Szenarien auf ihre Erfolgsaussichten hin überprüfen. Geht es etwa um die Platzierung eines neuen Produkts, so werden die Entwicklungskosten an der Leistungsfähigkeit des Unternehmens orientiert oder in vertragliche Teilabschnitte gestaffelt, das gleiche gilt für Produktwerbung und Marketing.

Neben Podiumsdiskussion und Workshops werde am Donnerstag unter anderem Michael Daniel, Chefsyndikus der Jenoptik AG, zu Themen des Mittelstandes sprechen. Der Wirtschaftstag wird vom Lehrstuhl für Allgemeine Betriebswirtschaftslehre, der Industrie- und Handelskammer Ostthüringen und der Firma Plaut Systems & Solutions GmbH veranstaltet.

OTZ, 20. April 2001